

더 웹 스쿨의 실행 전략: 2017-2020

편집자 노트: 아래의 2017 실행 전략의 공개 버전은 단순히 저희의 전략 개요일뿐입니다. 전체 계획은 20 페이지 이상이고 각 전략을 보완하는 추가의 전술이 더 있습니다. 학교 관리위원회는 매년 최소한 2 번 이상 계획의 진전 상황을 검토합니다. 전략 계획은 역동적인 문서로써 목표는 수정되거나 추가될 수 있습니다.

과정

더 웹 스쿨은 커뮤니티내 모든 이해관계자의 적극 참여를 통해 실행 전략을 마련했습니다. 구체적으로 SAIS 설문조사(2016 년 10 월: 이해 관계자가 중시 하는 가치관과 학교 성과간의 관계를 조사하기 위해 실시)에는 학교 관리 위원, 졸업생, 교직원, 학부모 및 재학생 모두가 참여했습니다. 이어 레이 브로드헤드 교장은 설문조사 결과와 SAIS 부회장 Damian Kavanagh 의 발표를 요약본으로 전 교직원에게 발표(2017 년 1 월)한 뒤 실행전략을 다듬고 있습니다. 또한 보다 심층적인 결과를 얻기 위해 외부 컨설팅 기관인 Marts and Lundy Consulting Group 의 캐시 헨슨에게 포커스 그룹 인터뷰를 요청했습니다(2017 년 1 월 말).

다시 학교 관리위원회의 의견을 수렴한 뒤 실행전략 초안을 완성했습니다. 이를 토대로 2 차례의 이사회를 통해 수정과 추가의견을 반영한(2017 년 2 월 초, 그리고 2017 년 4 월)수정안을 만들었습니다. 이를 토대로 다시 교직원의 난상토론을 거쳐(2017 년 5 월) 수정안을 만들고, 최종적으로 이사회(2017 년 7 월)의 검토를 거쳐 최종안을 완성했습니다. 이렇게 완성된 최종본을 accreditation leaders 가 완료하고 SAIS 인증 포털을 통해 공식 제출했습니다. 우리는 아래에 기술된 실행전략이 2017 년 11 월 회의에서 이사회에 의해 공식 승인이 될 것으로 기대하고 있습니다.

타임라인:

- 2016 년 10 월: SAIS 설문을 모든 학교 구성원에게 보냄
- 2017 년 4 월: 전략계획 초본이 이사회에 보내짐
- 2017 년 5 월: 교직원들의 의견개진에 따라 전략 수정
- 2017 년 7 월: 전략계획 이사회에서 전략 계획 검토
- 2017 년 10 월: SAIS 의 학교 방문
- 2017 년 11 월: 이사회에서 전략 계획 공식 승인

제 1 목표: 입학 관리

1870 년에 설립된 더 웹 스쿨은 현재 미국 남부에 있는 가장 오래된 기숙학교이자 다양한 분야에서 활동하고 있는 졸업생을 배출했습니다. 더 웹 스쿨의 교육은 독립적 사고, 창의적 결단력, 진실성과 책임감을 강조에 집중하고 있습니다. 도전적인 커리큘럼과 교외 프로그램은 재학생이 대학 진학뿐만 아니라 평생 어떻게 사회에 기여하면서 살아갈 것인지를 준비하는 것을 돕는 것을 목표로 합니다. 더 웹 스쿨은 315 명의 기숙학생과 통학생으로 구성되었고 커리큘럼은 웹의 명예를 계승할 자부심을 갖도록 교육받고 있습니다. 또한 웹스쿨은 수려한 자연환경과 이에 어울리는 건물로 두 동의 기숙사 신축으로 2022 년까지 기숙생을 지금의 115 명에서 150 명까지 늘릴 계획입니다.

더 웹 스쿨의 발전에 기여하고 명예롭게 할 수 있는 재학생(통학생과 기숙학생)을 선발하기 위해 입학 관리 위원회는 미국인 기숙학생 증가, 새로운 우수학생 마케팅 전략, 학업 지속율 제고, 장학금 증액 등 4 가지 전략을 수립했습니다.

제 2 목표: 동문 네트워크 관리

졸업생 오피스는 2010년부터 2016년까지 졸업생들을 위해 다양한 캠페인을 성공적으로 열었습니다. 기부금은 학업 및 주거 시설을 개선하는 데 사용되고 있습니다. 웹 커뮤니티의 엄청난 지원덕분에 '학교 창립 150주년 행사' 또한 기대됩니다.

졸업생 오피스는 캠페인이 중요하다는 인식아래 2020년에 개최되는 학교 창립 150주년 기념 행사를 기획하고 있습니다. 기금 모금 캠페인과 함께 학교의 설립목적이 학교 창립 150주년 기념 행사에서 강조 될 것입니다. 마지막으로, 졸업생 오피스는 학교의 재정건전성을 확보하기 위해 다양한 행사를 계속 추진할 계획입니다.

저희는 전략을 위해 지속적인 전통 계승 캠페인, 2019~2020년은 기념하기 위한 다양한 계획수립과 실행, 150주년 기념을 위한 모금캠페인, 다양한 자선행사, 자선모금을 위한 과학적인 방법론 도입, 현재의 졸업생 오피스의 리모델링 작업 등 다양한 계획을 세울 것입니다.

제 3 목표: 학교: 학교 가치의 일관성과 커뮤니케이션

최근 실시된 설문조사는 학교 커뮤니케이션 방식에 대해 내외부에서 많은 불만을 제기했습니다. 저희는 관계자가 제기된 문제와 쟁점을 효율적으로 잘 다루고 있다고 믿지만, 프라이버시의 보호는 다소 문제가 있고, 이에 대한 철저한 인식이 필요하다고 판단합니다. 따라서 내외부의 불만을 해소하기 위해서는 충분한 정보의 공유와 함께, 모든 과정에 투명함을 제고하는 방안을 찾고 있습니다.

웹스쿨은 모든 학교 구성원이 웹스쿨의 설립목표와 이를 성취할 방법 등에 대한 이해를 도와야 한다고 평가합니다. 이를 위해 우수한 교수진의 확보와 학교이념을 공유하기 위한 오리엔테이션과정, 그리고 표준화된 방침과 절차를 통해 지속적인 변화를 하는 것이 중요하다고 생각합니다. 이를 위해서는 모든 웹 구성원이 독특한 웹스쿨의 경험이 더 많은 공통점을 갖도록 하는 게 중요하다는 것을 확산해야 합니다.

제 4 목표: 학교 시설 건축 및 부지

2016년 12월, 더 웹 스쿨은 성공적인 1천만 달러 기부 캠페인을 통해 교수진 숙소, 과학 실험실 및 교실, 기숙사 공간 및 학생 회관의 증개축을 완료했습니다. 이사회는 지역 사회 이해관계자로부터 의견수렴을 통해 해당 시설을 활용해 과학기술 교육의 강화, 기숙학생 프로그램의 강화와 확대를 이룰 수 있었습니다.

1,110만 달러의 모금 캠페인을 통해 5개 주요 건물을 마무리함에 따라 미래에 대한 우리 비전은 일시적으로 보류중입니다. 2017년 이사회는 수련회를 통해 관계자의 의견을 수렴하는 과정을 거쳤습니다. 그 결과, 향후 추진해야 할 프로젝트에 우선순위를 부여해 각 프로젝트에 투입되는 비용과 자금 조달계획에 따라 향후 프로젝트를 추진하기로 했습니다.

위원회는 건물 및 부지 위원회를 통해 이사회와 긴밀히 협력함으로써 일부 프로젝트는 향후 수년이내에 마무리할 수 있게 됐습니다. 특히 건물 신축에 투입될 예산 규모에 따라 우선 순위 리스트를 마련하고, 향후 2~5년간 사업을 추진하기로 했습니다. 특히 많은 예산이 필요한 사업은 세부 계획을 더욱 정밀하게 마련해, 다음 모금 캠페인과 연계하기로 했습니다.

제 5 목표 - 학업

웹스쿨은 졸업생은 우수한 학습능력을 갖고 대학이나 사회에 진출하지만, 학교는 여기에 만족하지 않고 다 많은 노력을 해야한다고 생각합니다. 웹스쿨은 재학생이 대학이나 사회에 진출했을 때 더욱 경쟁력있는 존재가 되도록, 시험결과가 아닌 창학이념에 적합한 인재를 양성하고 있는 지 계속 확인해나갈 것입니다.

사립학교라는 경쟁력을 활용해 다양하고 풍부한 커리큘럼 수립, 웹스쿨의 창학이념을 실천하기 위한 학생의 다양성과 글로벌 시민으로서의 포용력 제고, 디지털 시대에 청소년에게 가해지는 스트레스를 이해하고 학생을 보살피고 미래에 대한 대응능력 제고하는 것이 더 웹스쿨의 목표입니다. .

제 6 목표: 학교 관리

지난 10 년동안 이사회는 임기제의 엄격한 준수로 계속 과도기 체제였습니다. 경험있는 이사진이 실제 의사결정에 참여하지 못하고 동문중심으로 구성돼 있는 데 남녀공학 경험이나 기숙학생 출신이 대부분입니다.

재정조달을 안정적으로 하기 위해서는 예산편성과 기부, 자선모금 등 다양한 방식을 모색해야 할 것입니다. 또한 다양한 구성원을 대표하는 이사회로 개편하고, 더 웹스쿨의 미래 생존력을 강화하기 위한 장단기전략 프로젝트를 재검토할 것입니다.

학교 비전:

성실함은 번창하는 삶과 공동체 사회의 초석입니다.

학습은 즐겁고 지속적인 과정입니다.

조화로운 사회를 위해서는 자기 자신과 다른 사람을 존중해야 합니다.

자기 훈련은 성공에 필수입니다.

각 개인은 고유한 성격과 역량을 갖추고 있으며 그것을 발전시켜야할 책임이 있습니다.

각 사람은 다른 사람에게 봉사하는 책임과 명예를 가지고 있습니다.